

ВИБОРЧА ПРОГРАМА

кандидата на посаду генерального директора
Національної бібліотеки України імені В.І. Вернадського
доктора історичних наук, професора, члена-кореспондента НАН України
Попика Володимира Івановича

Даючи згоду балотуватися на посаду генерального директора Національної бібліотеки України імені В.І. Вернадського, представляю на розгляд колективу науковців, усіх працівників Бібліотеки, наукової громадськості, фахового бібліотечного співтовариства наступні принципові положення виборчої програми, що окреслюють моє бачення визначальних завдань розвитку і вдосконалення роботи НБУВ на наступний період, до реалізації яких я готовий докласти зусиль у своїй діяльності:

Реалізація засадничих принципів і завдань діяльності НБУВ

1. *Забезпечення виконання у повному обсязі статутних завдань НБУВ, зміцнення її позицій та піднесення авторитету як однієї з найбільших бібліотек світу,* фонди якої мають статус національного надбаня, головного науково-інформаційного центру держави, загальнонаціональної установи науки і культури, що відіграє провідну роль у збереженні, вивченні та пропаганді пам'яток вітчизняної і світової рукописної та книжкової спадщини, здійснює визначальний внесок у справу науково-інформаційного забезпечення зростаючих потреб науки, освіти, культури, державного управління, підтримки суспільних перетворень, вирішення завдань розбудови інфраструктури інформаційного суспільства, формування цілісного національного науково-інформаційного простору.

2. *Боротьба за якомога більш повну і всебічну реалізацію усталеного у європейській і світовій традиції та визначеного вітчизняним законодавством статусу НБУВ як національної бібліотеки, тобто установи загальнодержавного значення,* підтвердження цього статусу належним забезпеченням фінансових, організаційних та матеріально-технічних можливостей розвитку Бібліотеки. Відстоювання нагальної необхідності розв'язання на державному рівні проблеми ***запровадження спеціальних нормативів фінансового забезпечення діяльності НБУВ та підвищення посадових окладів працівників до рівня, встановленого іншим провідним установам науки і культури України,*** які мають статус національних, як відправного на сучасному етапі чинника забезпечення інноваційного розвитку найбільшої бібліотеки України, примноження її суспільної віддачі.

3. **Досягнення більш високої ефективності функціонування НБУВ як унікального за своїми концептуальними засадами і організаційними принципами цілісного бібліотечно-інформаційного та науково-дослідного комплексу.** Забезпечення органічного поєднання і взаємодії науково-дослідної, науково-аналітичної, бібліотечно-інформаційної та соціокультурної складових діяльності НБУВ, інтеграції зусиль вчених і спеціалістів на її головних напрямках, визначених постановою Президії НАН України від 31.01.18 № 32 «Здобутки та перспективи розвитку Національної бібліотеки України імені В. І. Вернадського: до 100-річчя від часу заснування», **оптимізація розподілу між ними кадрового потенціалу, фінансових та матеріально-технічних ресурсів.**

4. Спрямування діяльності НБУВ на **інноваційні орієнтири розвитку**, визначені вимогами новітньої інформаційної революції та формування суспільства знань, послідовне вирішення завдань перетворення Бібліотеки на сучасний **центр інтеграції, високоінтелектуального опрацювання та цільового поширення наукової, культурної, ділової та іншої суспільно важливої інформації** на усіх видах носіїв.

Підвищення ролі прогнозування та стратегічного планування, розробка й реалізація оновлених Концепції і Стратегії подальшого розвитку НБУВ, які мають охоплювати весь **комплекс завдань вдосконалення і модернізації її наукової, бібліотечно-інформаційної, технологічної, видавничої, соціокомунікативної, координаційної, методичної, господарської діяльності на довгостроковий та середньостроковий період.**

Вдосконалення комплектування, організації фондів та обслуговування читачів

5. Досягнення оптимальних обсягів комплектування фондів шляхом **розвитку системи джерел комплектування:** забезпечення повноти одержання обов'язкового примірника творів друку, а також надходження документів на електронних носіях, відновлення закупівель вітчизняної і зарубіжної літератури за рахунок бюджетного фінансування, спонсорських коштів, міжнародних програм, а також активізації і вдосконалення форм внутрішнього й міжнародного міжбібліотечного книгообміну, налагодження взаємовигідного співробітництва з вітчизняними і зарубіжними науковими установами, культурними центрами, закладами освіти, видавничими і книготоргівельними організаціями, органами державної влади та органами місцевого самоврядування, громадськими осередками, бізнес-структурами, міжнародними фондами і організаціями, посольствами зарубіжних країн, національно-культурними товариствами. Нормативне впорядкування комплектування фондів документами на електронних носіях та їх обліку.

6. Здійснення комплексних заходів, спрямованих на **вдосконалення системи й піднесення ефективності опрацювання нових надходжень, каталогізації і систематизації** на технологічній лінії «шляху документа» у поєднанні зі створенням оптимальних умов організації роботи на ній персоналу. Досягнення більш високого рівня інформаційного потенціалу каталогів та пошукових систем для повноти задоволення потреб і запитів читачів різного фахового рівня та професійного спрямування. Підвищення рівня управління інформаційними масивами, розбудова авторитетних файлів. Системна підтримка існуючих карткових каталогів. **Забезпечення загального піднесення інтелектуальної складової бібліотечно-інформаційних процесів, впровадження сучасних програмно-технологічних рішень та бібліотечних сервісів і, відповідно, наближення на цій основі характеру, кваліфікаційних вимог, професійного статусу, умов і рівня оплати праці бібліотечно-інформаційних фахівців до тих, що встановлені для наукових працівників.**

7. Впровадження сучасних **інноваційних моделей, форм і методів обслуговування читачів у залах бібліотеки, а також віддалених користувачів електронних інформаційних ресурсів.** Загальна переорієнтація постановки роботи з читачами від технологічних процедур виконання їх замовлень на літературу на процес задоволення індивідуальних фахових інформаційних потреб і запитів в широкому розумінні, розвиток безперервної діалогової взаємодії з читачами.

Пошук нових підходів і реалізація комплексних заходів з метою цілеспрямованого залучення читачів, насамперед, шляхом впровадження більш ефективних форм обслуговування, розвитку науково-методичної та консультативної роботи з різними категоріями читачів, налагодження співробітництва з вищими навчальними закладами, науковими установами, громадськими дослідницькими осередками, систематичної організації у бібліотеці науково- та культурно-інформаційних заходів різного формату і рівня з розрахунку на цільову аудиторію, інших резонанських інформаційних подій.

Створення у НБУВ більш сприятливої атмосфери і комфортних умов для роботи читачів, зокрема, шляхом модернізації та вдосконалення використання бібліотечного простору, оптимізації розміщення підсобних фондів, запровадження алгоритмів прискореного виконання читацьких замовлень.

8. Організація **систематичного навчання персоналу** з питань підвищення якості обслуговування читачів, надання їм консультаційної допомоги, забезпечення врахування інтересів читачів різних вікових та професійних груп. Забезпечення систематичного вивчення і врахування потреб і запитів читачів, їх думки і пропозицій щодо поліпшення роботи Бібліотеки. Розбудова системи постійного «зворотнього зв'язку», конструктивного діалогу та співпраці з читачами через формування

навколо бібліотеки кваліфікованого експертного читацького середовища з числа постійних читачів і прихильників НБУВ.

*Розгортання електронних інформаційних ресурсів.
Утвердження провідної ролі НБУВ у розбудові цілісного
національного науково-інформаційного простору.*

9. Забезпечення послідовної **розбудови цілісного комплексу інформаційних ресурсів НБУВ та організації доступу до них**, шляхом інтеграції електронних каталогів, баз реферативної та бібліометричної інформації, повнотекстових електронних бібліотек, архівів та тематичних баз даних; оснащення його високоінтелектуальними програмними засобами оперування базами знань. Розгортання систематичної роботи з ретрокаталогізації; поетапне розкриття фондів і колекцій спеціалізованих підрозділів у електронному каталозі, створення цифрового ресурсу рукописної та книжкової спадщини.

Надання пріоритетного значення на сучасному етапі розгортанню у НБУВ фундаментальної загальнонаціональної електронної бібліотеки «Наукова спадщина України», що інтегрує, зокрема, ресурси репозиторію вітчизняної фахової періодики, пов'язаних з ним баз реферативної й бібліометричної інформації, фундаментальної національної книжкової та рукописної колекції – електронної бібліотеки «Україніка», цифрових архівів, баз та колекцій історико-культурної інформації.

Утвердження провідної ролі НБУВ у функціонуванні вітчизняного науково-інформаційного простору шляхом розбудови його головних інтегруючих елементів – загальнонаціонального інформаційного порталу «Наука України: доступ до знань»; цифрових бібліотек, забезпечених ефективними інструментами управління масштабними базами знань; бібліометричних і наукометричних баз та інструментів, що дозволяють здійснювати аналіз стану й проблем розвитку вітчизняної науки, підтримують представлення та індексування праць українських вчених у глобальному інформаційному просторі; визначальній участі у реалізації корпоративних інформаційних проєктів наукових бібліотек. **Досягнення загального визнання вітчизняним науковим співтовариством необхідності і престижності представлення наукового доробку вчених у електронних ресурсах НБУВ.**

Створення репозиторію праць вчених і спеціалістів НБУВ та документів з проблем бібліотекознавства, бібліографознавства, книгознавства, соціальних комунікацій та формування національного науково-інформаційного простору.

Сприяння підвищенню кваліфікації бібліотечних спеціалістів, зайнятих у сфері цифрового кураторства. Здійснення системних заходів, спрямованих на піднесення культури використання електронних ресурсів різними категоріями читачів і віддалених користувачів.

10. Розв'язання **правових проблем формування й обліку бібліотечних ресурсів документів на електронних носіях, в тому числі тих, що стосуються забезпечення охорони прав інтелектуальної власності** на наукові, художні та інші твори, що передаються правовласниками до фондів НБУВ, пошук шляхів комерціалізації їх представлення на порталах і сайтах окремих підрозділів НБУВ. Здійснення цілеспрямованих системних заходів щодо підвищення зацікавленості і стимулювання авторів-науковців стосовно передавання ними електронних версій праць до фондів НБУВ.

11. Вдосконалення й піднесення **суспільної значимості науково-аналітичної діяльності** Служби інформаційно-аналітичного забезпечення, Національної юридичної бібліотеки та Фонду Президентів України, досягнення широкої відомості й авторитетності бренду «Центр дослідження соціальних комунікацій» серед вітчизняного політикуму та громадських і ділових організацій. Впровадження нових форм підготовки і поширення текстуальних і динамічних електронних інформаційних продуктів. Пошук партнерів і замовників з метою широкого розгортання інформаційно-аналітичної роботи для цільової вітчизняної і зарубіжної аудиторії. Комерціалізація інформаційно-аналітичних проектів, що здійснюються в інтересах недержавних, насамперед, ділових структур і організацій.

Забезпечення розвитку фундаментальних і прикладних наукових досліджень в умовах реформування наукової сфери

12. **Збереження і розвиток сформованих у НБУВ наукових шкіл та дослідницьких напрямів, зосередження їх потенціалу на розв'язанні найбільш пріоритетних теоретичних і прикладних наукових завдань**, які повною мірою відповідають місцю й призначенню НБУВ як національної наукової установи, провідного академічного інституту у розподілі праці в науково-дослідній та науково-інформаційній сферах, і які справді здатні бути умовою визнання першорядного наукового статусу НБУВ й надання їй належного фінансового забезпечення в умовах реформування наукової сфери відповідно до вимог нового Закону України «Про наукову і науково-технічну діяльність». Надання підтримки розгортанню пошукових досліджень за новими науковими напрямками, зокрема, шляхом створення тимчасових творчих колективів та груп з залученням працівників інших установ, організації постійно діючих семінарів.

13. Реалізація комплексних організаційних та науково-методичних заходів, спрямованих на **успішну підготовку й проходження НБУВ у 2019 р. процедур зовнішнього незалежного оцінювання наукової діяльності** за участю представників міністерств і відомств та зарубіжних експертів, **відстоювання віднесення НБУВ до категорії провідних**

наукових установ, що заслуговують на суттєве збільшення фінансової підтримки з боку держави.

14. Забезпечення дієвої науково-організаційної, правової, інформаційної та методичної підтримки й супроводу процесу входження наукового колективу, його підрозділів і окремих науковців до **системи конкурсного програмно-цільового та грантового фінансування теоретичних, методичних, прикладних досліджень і розробок**, повномасштабне впровадження якої розгортається нині в Україні. Сприяння здобуттю науковцями грантової підтримки, реалізації ними ініціативних наукових та науково-впроваджувальних проектів на умовах оптимального поєднання правових та економічних інтересів установи і окремих виконавців.

Рішуче відстоювання наукових і програмно-технологічних здобутків і пріоритетів НБУВ. Запровадження системи **ефективного правового захисту створених НБУВ та її працівниками об'єктів інтелектуальної власності**, забезпечення реалізації авторських та майнових прав вчених і спеціалістів, які виникають в процесі виконання ними планових завдань.

15. Послідовне здійснення заходів, спрямованих на **залучення додаткового позабюджетного фінансування** шляхом виборювання НБУВ участі у виконанні завдань програми «Горизонт-2020», наступних перспективних програм Європейського Союзу та інших міжнародних, національних та відомчих програм і проектів за напрямками бібліотечної та архівної справи, проблематикою розбудови інформаційної інфраструктури науки, дослідження і введення у суспільний інформаційний обіг пам'яток рукописної й книжкової спадщини.

16. Надання, в межах визначених чинним законодавством, **всебічної підтримки академічній мобільності працівників**, індивідуальним науковим стажуванням та участі науковців у конференціях, семінарах, інших заходах, що організуються зарубіжними науковими установами, бібліотечними організаціями та фондами; сприяння публікації наукових праць співробітників у провідних зарубіжних наукових виданнях.

17. Сприяння **публікаційній активності науковців**, зокрема у зарубіжних та міжнародних виданнях, індексуванню їх планових друкованих праць у пошукових та наукометричних системах.

Подальше **впорядкування видавничої діяльності НБУВ**, запровадження планування підготовки та публікації працівниками друкованих праць у періодичних та продовжуваних виданнях Бібліотеки з метою підвищення наукового рівня публікацій та розв'язання питань фінансового забезпечення їх індексування. Піднесення рівня редакційної підготовки видань відповідно до сучасних вимог європейських та світових стандартів редакційної політики.

18. Заохочення активізації науково-педагогічної діяльності вчених і спеціалістів НБУВ, розбудова систематичної взаємовигідної співпраці Бібліотеки з вищими навчальними закладами у напрямі підготовки кадрів бібліотечних спеціалістів, їх відбору для роботи у Бібліотеці на основі підписання прямих договорів.

Збереження фондів НБУВ як національного надбання України

19. Посилення уваги до проблем *збереження фондів НБУВ*, дотримання нормативних умов їх зберігання, температурного та вологісного режиму у книгосховищах, поліпшення матеріально-технічного та кадрового забезпечення справи консервації та реставрації книжкових і рукописних пам'яток.

Зосередження зусиль на розв'язанні проблем перевантаженості книгосховищ, нестачі площ для розміщення нових надходжень, здобуття і освоєння нових приміщень для облаштування книгосховищ.

20. Реалізація системних заходів з забезпечення схоронності фондів, оснащення будівель НБУВ новими засобами охоронної сигналізації та відеоспостереження. Забезпечення постійного навчання персоналу діям у аварійних і непередбачуваних ситуаціях.

21. Рішуче відстоювання неподільності фондів НБУВ як національного надбання України. Недопущення вилучення і списання літератури, передачі її іншим установам, організаціям та приватним особам з політичних та кон'юнктурних, або економічних міркувань.

Активна протидія усіляким спробам порушувати питання щодо можливості виокремлення і зміни підпорядкування окремих частин фонду або майнового комплексу НБУВ. Мобілізація громадської думки на захист Бібліотеки.

Вдосконалення науково-організаційної та науково-методичної роботи

22. Вдосконалення форм, методів і стилю діяльності вченої ради, дирекції, створюваних для вирішення актуальних завдань дорадчих та консультативних органів, досягнення більш ефективного розподілу обов'язків, повноважень і відповідальності посадових осіб, керівників окремих підрозділів та служб; зміцнення виконавської дисципліни, посилення скоординованості роботи усіх управлінських служб, систематичне залучення до вирішення наукових, методичних, організаційних, виробничих, технічних і технологічних питань широкого кола вчених та спеціалістів НБУВ.

23. Піднесення рівня науково-організаційної та науково-методичної роботи у підрозділах, підвищення ролі їх науково-методичних і науково-технічних рад та методичних семінарів у визначенні дослідницьких завдань і пріоритетів, плануванні наукових досліджень та впровадження їх

результатів, здійсненні контролю за якістю друкованої та електронної наукової та науково-інформаційної продукції.

24 Запровадження більш системних і дієвих процедур планування, обговорення концептуальних засад, поточного науково-методичного контролю за виконанням та приймання і оцінки результатів наукових досліджень підрозділів і окремих науковців, планування і рецензування, рекомендації до друку наукових праць.

Збереження та розвиток кадрового потенціалу, згуртування колективу, захист прав і соціальних інтересів працівників

25. *Піклування про збереження та розвиток кадрового потенціалу, підвищення професійного посадового статусу та посилення соціального захисту працівників, створення об'єктивних умов для їх закріплення у НБУВ, зменшення плинності кадрів, недопущення звільнення працівників за скороченням при можливих структурних реорганізаціях підрозділів.* Здійснення заходів щодо якомога швидшого переведення співробітників на *режим роботи п'ятиденного робочого тижня* за неодмінної умови *збереження існуючих й підвищення в подальшому розмірів доплат і надбавок до заробітної плати*. Належне стимулювання виконання працівниками особливо важливих і термінових завдань, участі у наданні платних послуг, робіт, здійснених в межах господарських договорів.

Використання усіх наявних можливостей і форм заохочення співробітників до професійного зростання, прояву творчої і ділової, економічної ініціативи, освоєння нових форм і методів роботи. Запровадження, за участі Профспілкового комітету і колективів підрозділів НБУВ, більш гнучкої і прозорої системи стимулювання високопродуктивної праці з урахуванням реальних досягнень співробітників та якості і обсягів їх особистого внеску у виконання наукових і виробничих завдань.

Підтримка ініціатив наукового колективу за участю Профспілкового комітету щодо здійснення моніторингу і аудиту ефективності роботи окремих підрозділів Бібліотеки.

26. Реалізація комплексних заходів, спрямованих на підвищення ефективності *підготовки кадрів вищої кваліфікації через аспірантуру та докторантуру*, закріплення кваліфікованих працівників, забезпечення можливостей кваліфікаційного росту співробітників. Створення належних умов для кадрового забезпечення пріоритетного розвитку перспективних наукових напрямів. Формування і забезпечення підготовки кадрового резерву по усіх наукових, бібліотечно-інформаційних та виробничих підрозділах. Відновлення системи наставництва кваліфікованих вчених і спеціалістів стосовно молодих спеціалістів.

Розгортання системної роботи з навчання, виховання та *підвищення кваліфікації співробітників*, насамперед, наукової молоді з комплексним охопленням професійної виробничої і соціально-комунікативної сфер. Розробка і реалізація заходів з піднесення мовної та правової компетентності працівників.

27. Розвиток демократичних засад функціонування наукового співтовариства, забезпечення свободи наукової творчості, широке й всебічне *стимулювання власних ініціатив наукових і виробничих підрозділів*, кожного науковця, допомога розкриттю наукового потенціалу наукової молоді. Підтримка громадських організацій науковців та бібліотекарів, їх участі у роботі фахових товариств і асоціацій. Сприяння діяльності Асоціації бібліотек України, трансформації її в Асоціацію наукових бібліотек України.

28. Неухильне здійснення заходів, спрямованих на поліпшення морально-психологічного клімату, утвердження в колективах підрозділів і у взаємодії різних підрозділів *атмосфери найбільшого взаємного сприяння, вимогливості й відповідальності за спільну справу*, посилення взаємодопомоги і результативної взаємодії наукових, бібліотечно-інформаційних, технічних та допоміжних підрозділів. *Сприяння піднесенню ролі і розширенню можливостей осередків громадської самоорганізації працівників – профспілки, ради молодих вчених, асоціацій науковців у забезпеченні дотримання всіма членами колективу норм ділової і наукової етики, недопущення протиставлення особистих інтересів колективним, дискредитації досягнень і іміджу Бібліотеки.*

Налагодження постійного діалогу керівництва НБУВ з працівниками наукових, бібліотечно-інформаційних, технічних і допоміжних підрозділів з метою врахування їх думки та пропозицій. *Забезпечення максимальної прозорості й відкритості у прийнятті і реалізації управлінських рішень, «зворотнього зв'язку», оперативного інформування колективу.*

29 Спрямування зусиль і фінансових можливостей на *поліпшення умов та забезпечення безпеки праці співробітників*, ефективної роботи відповідних служб з охорони праці і цивільного захисту. Здійснення планомірних заходів з додержання теплового й вологісного режиму у книгосховищах та робочих приміщеннях, підтримки та ремонту систем тепло- та енергопостачання, кондиціонування повітря. *Посилення уваги до забезпечення у приміщеннях бібліотеки побутового комфорту, а також додержання санітарно-гігієнічних норм, своєчасного ремонту приміщень, меблів та устаткування.* Забезпечення, спільно з Профспілковим комітетом, належного контролю за станом технічного обслуговування читальних залів, рекреаційних, робочих, технічних та санітарно-гігієнічних приміщень, додержанням існуючих норм і

стандартів, а також вимог колективу до роботи ідальні, торговельного обслуговування працівників.

30. Сприяння, шляхом систематичної співпраці з Профспілковим комітетом, ЦК Профспілки працівників НАН України, Управлінням справами НАН України, громадськими організаціями, благодійними фондами та приватними ініціативами вирішенню соціальних проблем працівників, поліпшенню їхніх житлових умов, оздоровленню і лікуванню. Підтримка ініціатив колективів підрозділів щодо допомоги і піклування про ветеранів Бібліотеки.

Надання підтримки громадським, соціальним і культурним ініціативам колективу у справі допомоги захисникам України, потерпілим від воєнних дій та внутрішньо переміщеним особам, сприяння працевлаштуванню кваліфікованих фахівців бібліотечної справи, які виїхали з непідконтрольних та окупованих територій.

Піднесення іміджу НБУВ, розвиток співробітництва з органами державної влади, місцевого самоврядування, вітчизняними і зарубіжними установами науки і культури, ЗМІ

31. Розгортання, у тому числі, в плані підготовки та відзначення 100-річчя НАН України, 100-річчя НБУВ, пам'ятних дат в її історії, вшанування пам'яті видатних вчених, широкої кампанії пропаганди наукових та інформаційних здобутків НБУВ, її пріоритетів, перспектив розвитку, потенційних можливостей у забезпеченні інформаційних потреб суспільства, реалізації масштабних наукових та інформаційних проєктів.

32. Досягнення скоординованого й цілеспрямованого здійснення інформаційної та іміджево-пропагандистської роботи дирекції, прес-служби, наукових та бібліотечно-інформаційних підрозділів з комплексним використанням ЗМІ, головного інформаційного порталу НБУВ, тематичних веб-сайтів та веб-сторінок підрозділів, а також соціальних мереж і блогів. Здійснення систематичного навчання працівників ефективним методам створення інформаційних подій для пропаганди досягнень НБУВ, відстоювання її пріоритетів, захисту інтересів колективу, протистояння тенденційним пропагандистським кампаніям, спрямованим проти НБУВ.

33. Збагачення форм співробітництва з вітчизняними і зарубіжними бібліотеками, інформаційними центрами, науковими установами та закладами освіти, фаховими бібліотечними організаціями, товариствами і асоціаціями, видавничими і книготорговельними структурами, редакціями періодичних фахових та суспільно-політичних видань, оновлення і розширення договірної бази співпраці, піднесення її до рівня реалізації спільних двосторонніх і багатосторонніх корпоративних дослідницьких, культурологічних та

інформаційних проєктів, спрямованих на розбудову консолідованого національного інформаційного простору України, утвердження у ньому інтегруючої ролі НБУВ, посилення її методичного впливу, а також на сприяння успішному входженню українських науковців до європейського і світового науково-інформаційного простору.

Забезпечення широкої участі НБУВ у загальнонаціональних наукових, науково-просвітницьких та культурологічних заходах, фахових форумах бібліотечних фахівців та видавців, книжкових ярмарках, фестивалях науки.

34. Розбудова системної співпраці з органами державної влади та органами місцевого самоврядування, депутатським корпусом, діловими структурами, фондами та організаціями з метою представлення їм інформаційних, організаційних та ділових можливостей НБУВ, налагодження співробітництва, одержання замовлень на вироблення інформаційних, науково-аналітичних продуктів, надання послуг у сфері культурно-інформаційної діяльності та здобуття фінансової підтримки.

35. Зосередження зусиль на розвиткові систематичної взаємодії НБУВ з громадськими організаціями, засобами масової інформації. Розробка і реалізація комплексних пропагандистських заходів, створення інформаційних подій, розрахованих на використання національного інформаційного простору і спрямованих на утвердження позитивного іміджу Бібліотеки, пропаганди її досягнень, консолідацію навколо неї широкого кола прихильників. Формування громадської думки на підтримку НБУВ.

36. Суттєве збагачення форм і методів міжнародного наукового й культурного співробітництва, надання йому нової якості. Оновлення існуючої договірної бази, підписання угод про співпрацю з новими партнерами. *Розширення діапазону взаємодії з провідними зарубіжними бібліотеками, професійними бібліотечними організаціями та асоціаціями, інформаційними центрами, використання можливостей одержання від них грантів, зокрема для участі вчених і спеціалістів у наукових та інформаційних заходах за кордоном.* Залучення до співробітництва дипломатичних представництв зарубіжних країн, міжнародних організацій; використання підтримки з боку Міністерства закордонних справ України, Української національної комісії у справах ЮНЕСКО, національно-культурних товариств.

Формування на базі НБУВ сучасного центру інтелектуального спілкування, інформаційних та культурних ініціатив

37. Постійне врахування у інформаційній, просвітницькій і пропагандистській роботі НБУВ її особливої ролі загальнонаціональної установи науки і культури, однієї з провідних інституцій, покликаних

репрезентувати найвищі досягнення інтелектуального і духовного розвитку України. Розбудова на базі НБУВ, з урахуванням широкого міждисциплінарного і міжвідомчого діапазону її діяльності, важливого *осередку високого інтелектуального спілкування провідних діячів науки, освіти і культури*, представників громадських об'єднань, покликаного продукувати й утверджувати у суспільній свідомості нові, продуктивні для поступу України у ХХІ столітті ідеї.

38. Рішуче подолання застарілих стереотипів формальної організації культурно-просвітницьких заходів, перехід до здійснення *комплексних науково- та культурно-інформаційних проєктів, культурно-мистецьких акцій*, творчих зустрічей, заснованих на синтезі різних форм репрезентації, як подій, що обов'язково повинні мати вагоме суспільне звучання, резонанс у ЗМІ, широку й зацікавлену адресну аудиторію, спрямованість на постановку, обговорення і пошук шляхів до розв'язання важливих проблем розвитку науки, освіти, культури, суспільного життя. Реорганізація виставкової діяльності на засадах взаємовигідного в економічному плані співробітництва з творчими організаціями, виставковими центрами та іншими партнерами, медіа.

39. Розвиток ефективного господарського використання наявних у НБУВ можливостей для організації наукових, просвітницьких, навчальних, інформаційних, культурологічних заходів та мистецьких акцій, які відповідають статутним завданням НБУВ, з залученням провідних вчених, діячів культури і мистецтва, представників ділових кіл, кваліфікованих фахівців. *Впровадження нових форм планування і реалізації госпдоговірної діяльності* з метою реалізації проєктів, спрямованих на нагромадження коштів спеціального фонду бюджету й використання їх в порядку, визначеному законодавством, для забезпечення функціонування й розвитку *НБУВ та стимулювання високопродуктивної праці співробітників*. Постійне вдосконалення внутрішньої нормативної бази НБУВ з метою врахування та ефективного застосування нових можливостей господарювання.

Проблеми забезпечення підтримки діяльності НБУВ та розвитку її матеріально-технічної бази з боку держави

40. Рішуче відстоювання необхідності розробки й реалізації протягом 2019–2023 рр. за підтримки Кабінету Міністрів України та Національної академії наук України комплексних заходів з розвитку бібліотечно-інформаційної і наукової діяльності НБУВ, які мають охопити коло найважливіших проблем, розв'язання яких вимагає цільової фінансової й організаційної допомоги з боку держави, видання спеціальних нормативних актів та прийняття управлінських рішень, зокрема, з питань:

– оновлення і розширення інформаційних мереж та телекомунікаційних систем, усієї технологічної інфраструктури Бібліотеки з метою забезпечення наповнення електронних соціальних комунікацій якісним вітчизняним інформаційним ресурсом, розбудову масштабних цифрових бібліотек та електронних ресурсів наукової і соціокультурної інформації, оснащення їх сучасним програмним забезпеченням, інтелектуальними системами оперування масштабними базами знань, впровадження новітніх бібліотечних сервісів дистанційного цільового обслуговування віддалених користувачів, установ та організацій;

– створення належних умов для надійного збереження рукописів, стародруків, рідкісних видань, історичних колекцій, документів Державного архівного фонду України, а також формування ресурсу їх страхових копій на новітніх носіях інформації;

– відновлення закупівель вітчизняної і зарубіжної наукової та суспільно значущої літератури, суттєве розширення можливостей доступу до зарубіжних електронних баз наукової літератури та періодики;

– запровадження передавання електронних версій обов'язкового примірника вітчизняних друкованих наукових видань, дисертацій та авторефератів до фондів НБУВ з метою формування фундаментальної національної наукової електронної бібліотеки;

– забезпечення реалізації НБУВ її функцій національної бібліотеки у світовому науковому та культурному інформаційному просторі шляхом розширення міжнародного книгообміну, участі у діяльності міжнародних бібліотечних організацій;

– здійснення капітального ремонту та модернізації технічного комплексу споруд, включаючи заміну систем тепло- водо- та енергопостачання, бібліотечних технологічних комунікацій, обладнання приміщень новітніми системами автоматичного пожежегасіння, охоронної сигналізації та відеоспостереження;

– забезпечення НБУВ додатковими площами для оптимального розміщення зростаючих бібліотечних фондів шляхом передачі на баланс Бібліотеки і пристосування неефективно використовуваних будівель, придатних для зберігання фондів, що становлять національне надбання.

– збільшення бюджетних видатків для НБУВ до обсягів, необхідних для повноцінної реалізації зазначених комплексних заходів.

* * *

За умови обрання генеральним директором НБУВ вважаю своїм моральним обов'язком здійснювати ефективне керівництво роботою Бібліотеки, виступати охоронцем статутних завдань, прав і інтересів НБУВ, її трудового колективу, ***забезпечити максимальну прозорість прийняття дирекцією управлінських рішень та належні умови для здійснення постійного громадського контролю з боку колективу за реалізацією окреслених вище програмних заходів.***

Запрошую колектив, читачів, фахівців бібліотечно-інформаційної галузі, прихильників і опонентів нашої Бібліотеки до обговорення запропонованої мною програми, доповнення, уточнення й конкретизації її положень з тим, щоб у найближчій перспективі вони могли бути використані у розробці оновлених Концепції та Стратегії, а також перспективних планів подальшого розвитку діяльності Національної бібліотеки України імені В.І. Вернадського.

В.І. Попик

21 березня 2018 р.